



BILLERUDKORSNÄS

# Årsstämma 2018 – VD:s anförande

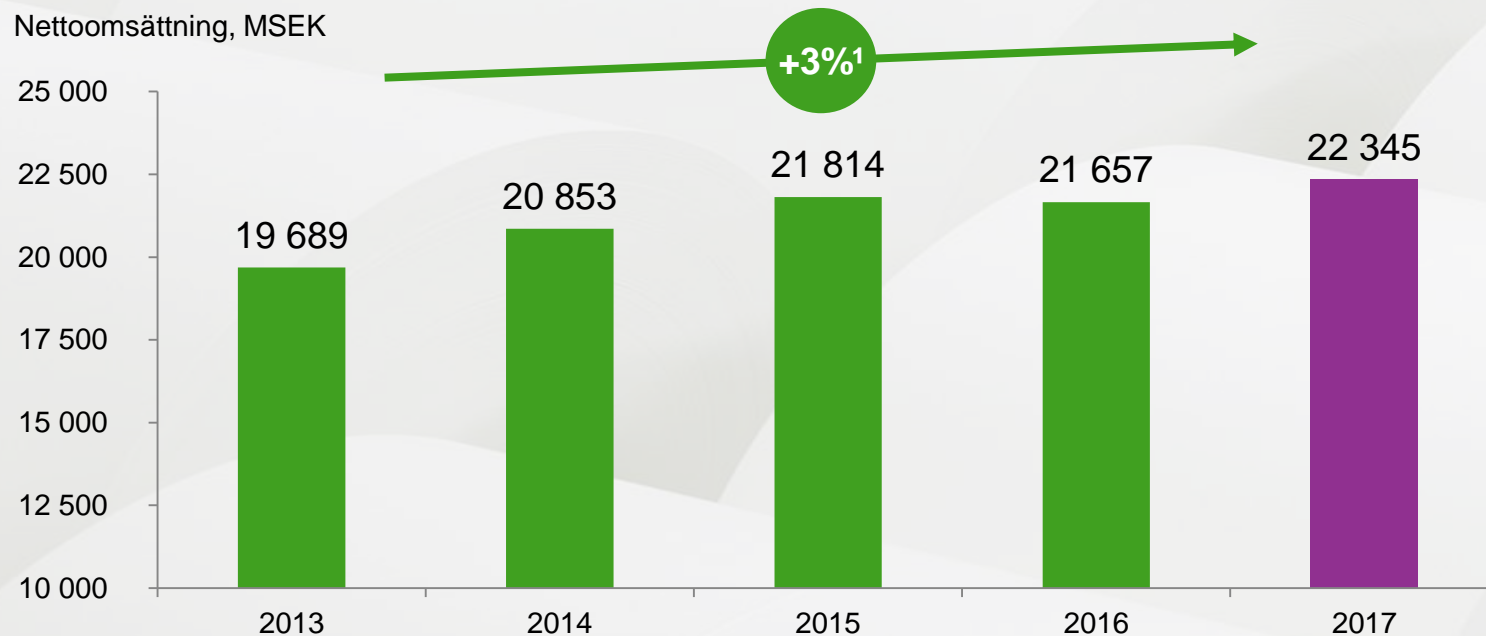
2018-05-15 Petra Einarsson



# 2017 I KORTHET

- ④ Starkt resultat
- ④ Hög efterfrågan i samtliga affärsområden
- ④ Krafttag för att skapa stabilitet
- ④ Investeringar för framtida tillväxt
- ④ Innovations- och hållbarhetsarbete som gör skillnad

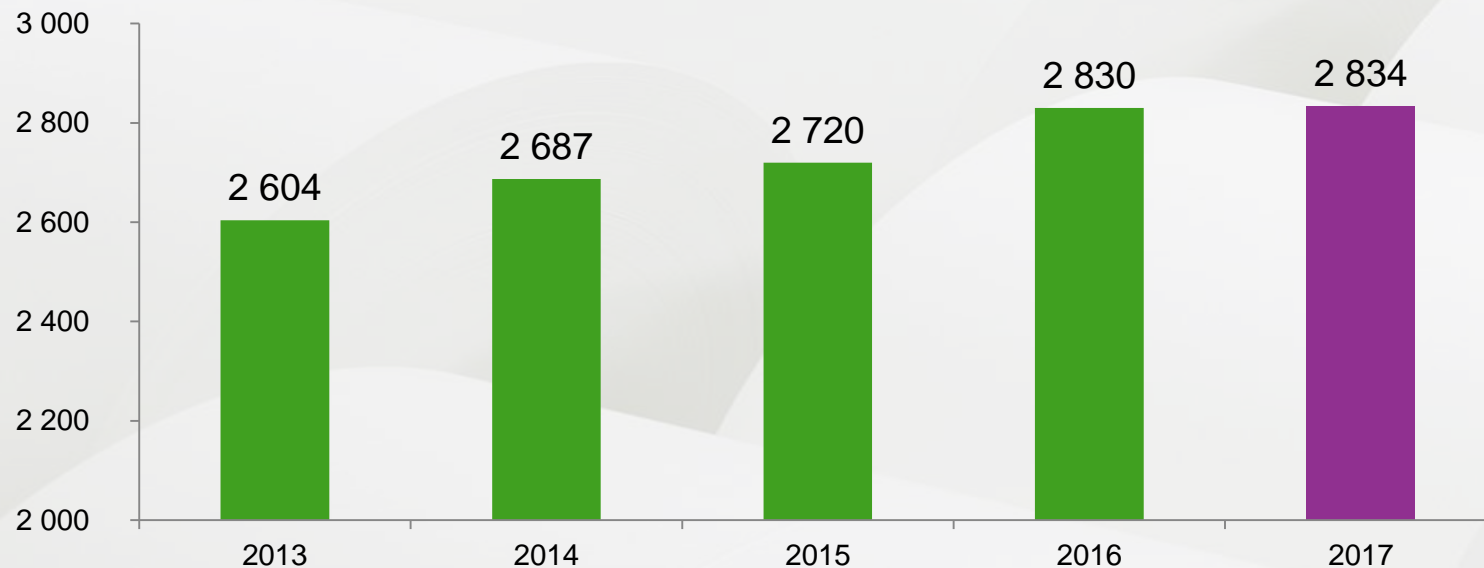
# HÖG EFTERFRÅGAN DRIVER TILLVÄXT



¹Genomsnittlig årlig tillväxt

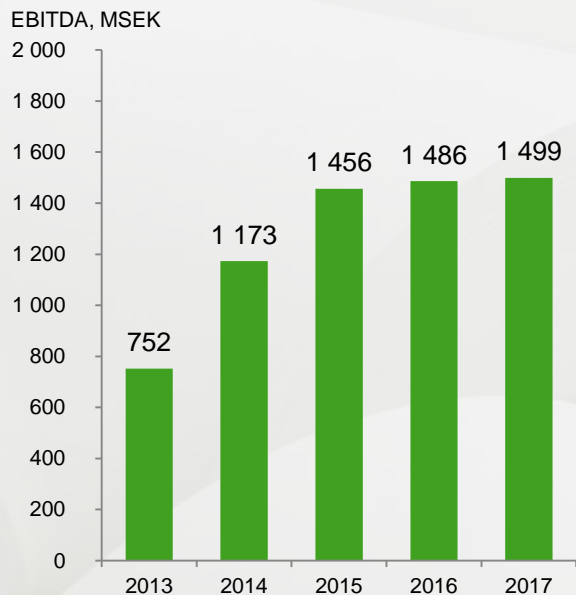
# REKORDHÖGA PRODUKTIONSNIVÅER

Produktionsvolym, KTON

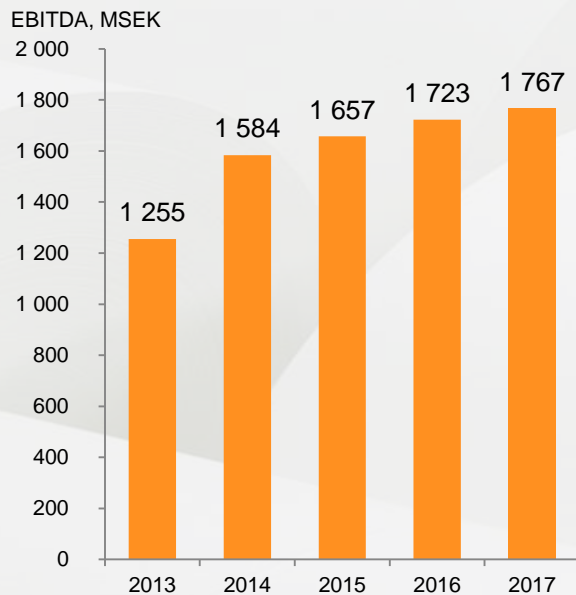


# STARKA RESULTAT I SAMTLIGA AFFÄRSOMRÅDEN

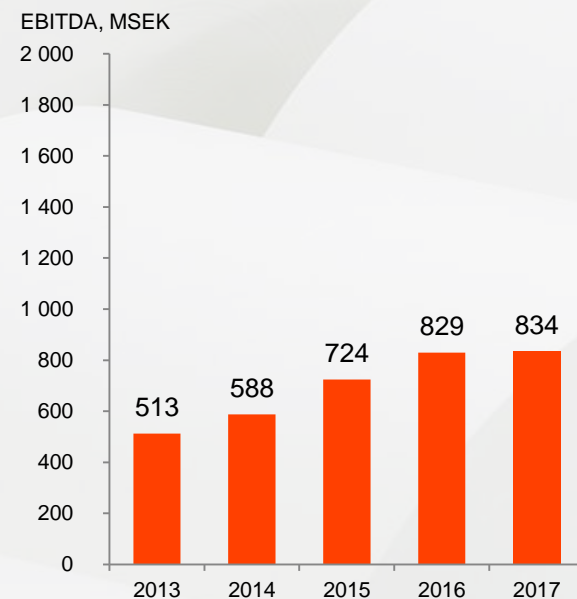
## PACKAGING PAPER



## CONSUMER BOARD

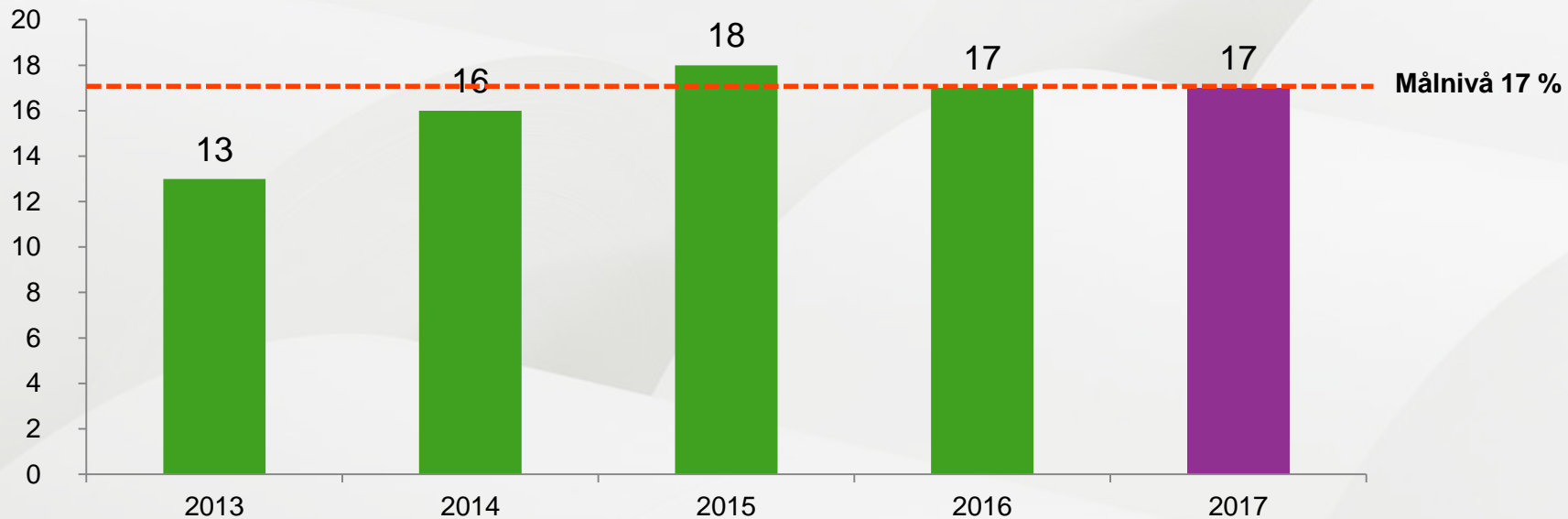


## CORRUGATED SOLUTIONS



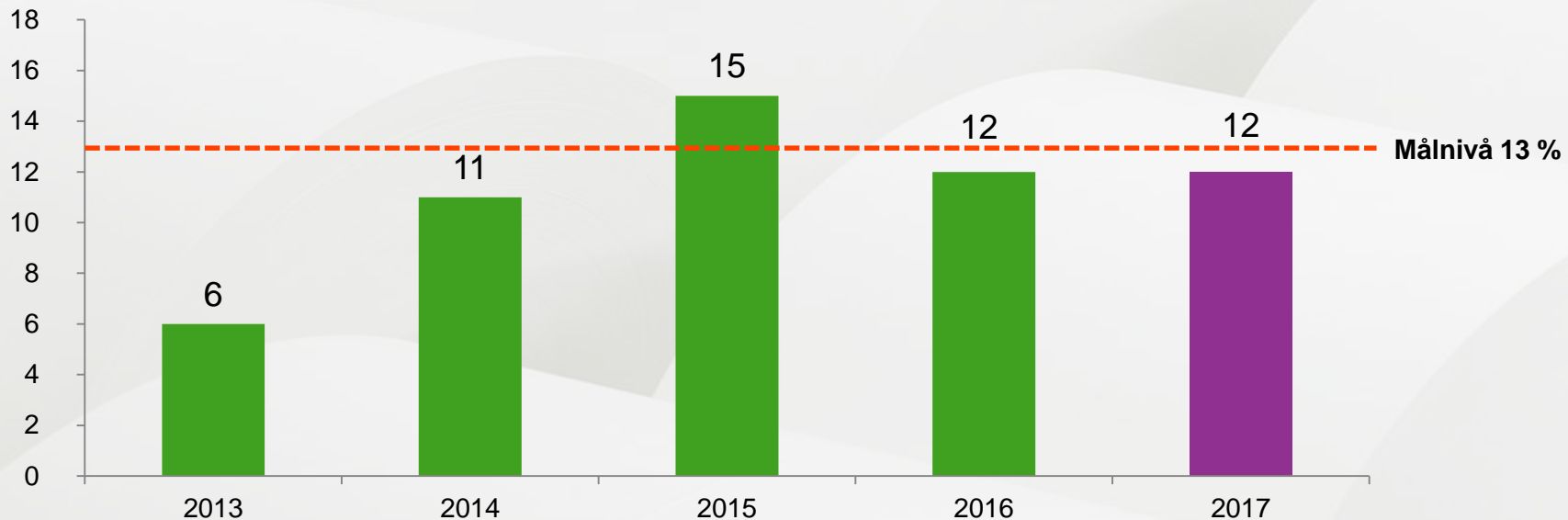
# FORTSATT HÖGA MARGINALER

EBITDA-marginal, %



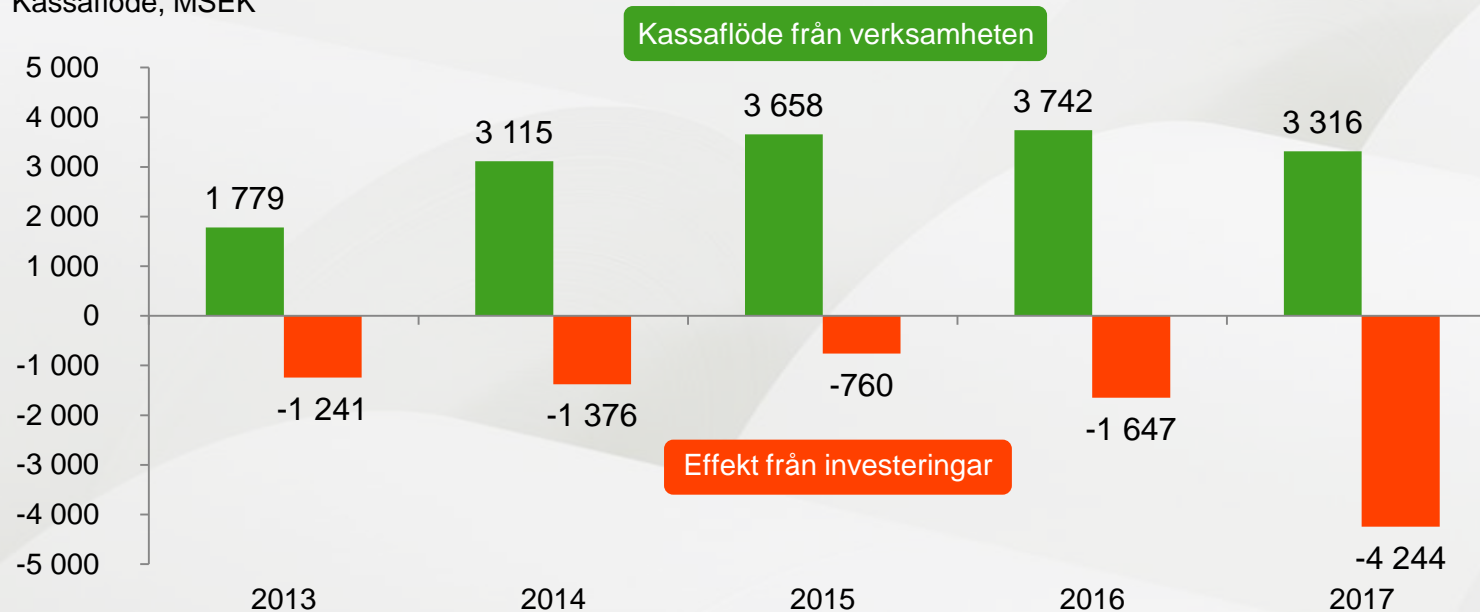
# AVKASTNING I LINJE MED FÖRVÄNTAN

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



# STARKT UNDERLIGGANDE KASSAFLÖDE

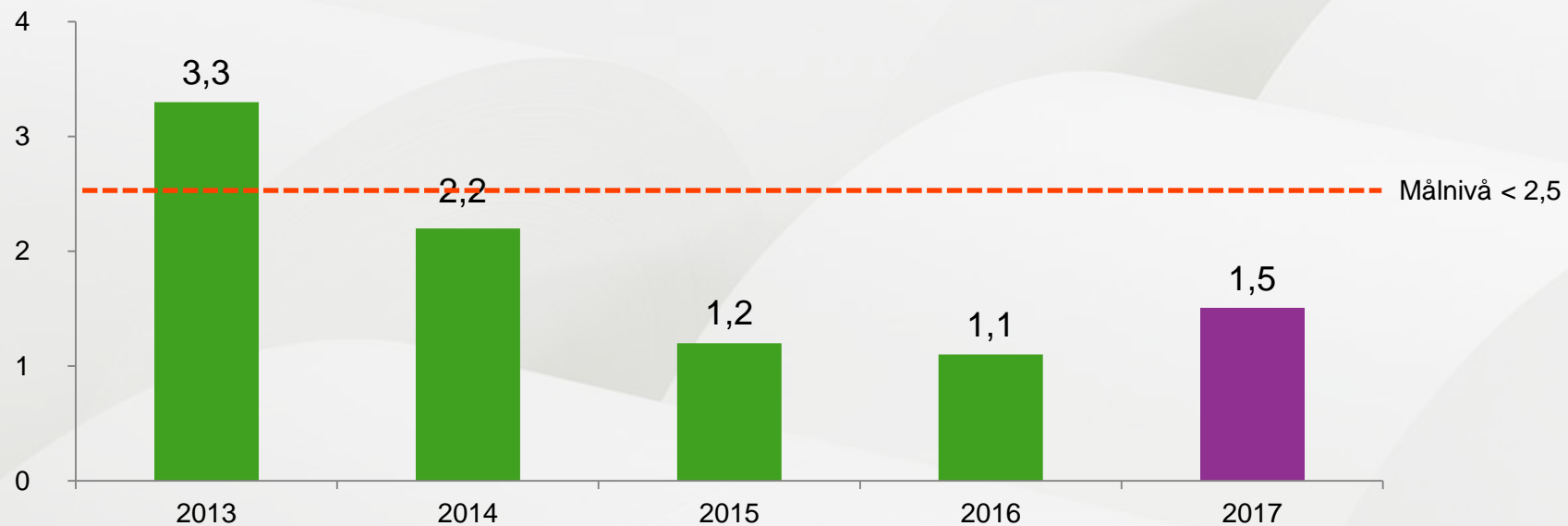
Kassaflöde, MSEK





# SKULDSÄTTNINGSGRADEN INOM MÅLINTERVALL

Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr



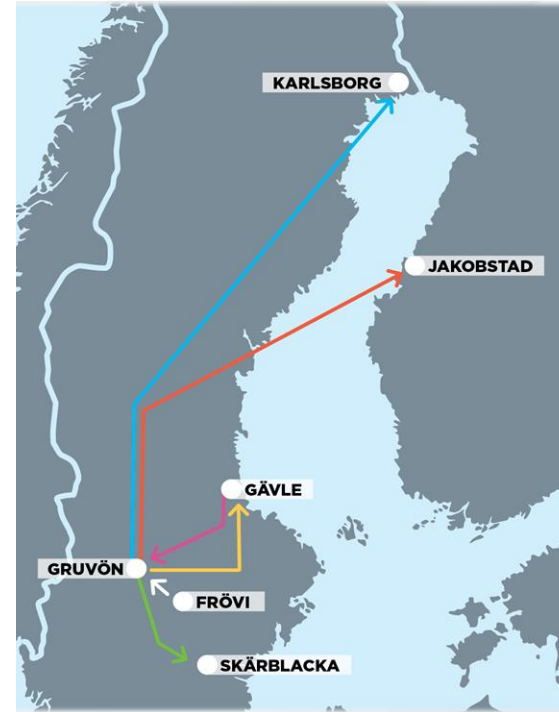
# FINANSIELLA MÅL

Område	Mål	2017	
Tillväxt	3-4%	3%	✓
EBITDA-marginal	>17%	17%	✓
ROCE	>13%	13% <sup>1</sup>	✓
Nettoskuld/EBITDA	<2.5	1,53	✓
Utdelning	50%	54%	✓

1 Justerat för jämförelsestörande poster

# STOR POTENTIAL I “NEXT GENERATION”

- Ny kapacitet för att fånga tillväxten
- Förbättrad produktmix
- Mer fokuserade produktionsanläggningar
- Reducerade risker och volatilitet



# VÅR STÖRSTA INVESTERING NÅGONSIN

- Reviderad projektkostnad
- Håller tidplanen
- Uppstart första kvartalet 2019
- Fullt kapacitetsutnyttjande 2023

**Fakta KM7 Gruvön:**

Produktionskapacitet: ~550 000 ton

Produkter: Vätskekartong,  
förpackningskartong och liner

Investering: 7,0 miljarder SEK



# VÄRLDSLEDANDE MG-CENTER

- Flytt av MG-maskin till Skärblacka
- Producerar papper sedan april 2018
- Fullt kapacitetsutnyttjande 2019

**Fakta PM10 Skärblacka:**

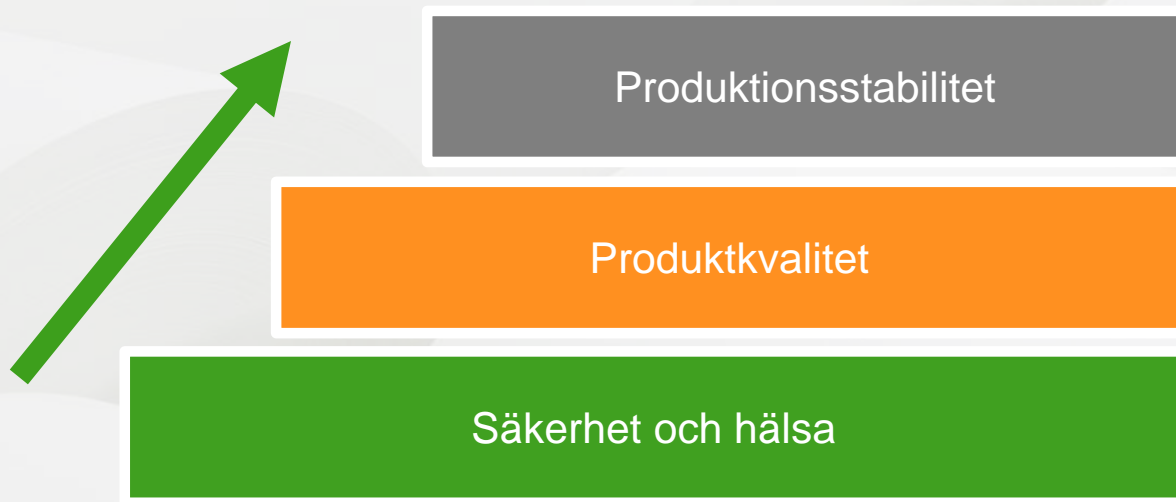
Produktionskapacitet: ~90 000 ton

Produkter: Maskinglättat papper

Investering: 1,3 miljarder SEK

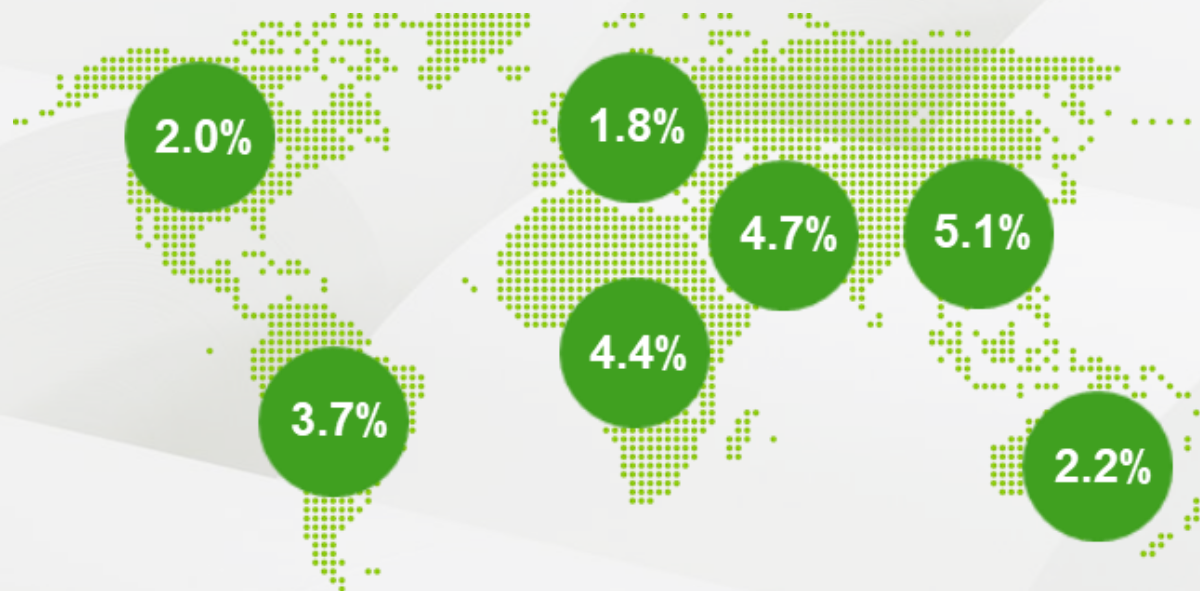


# FOKUS PÅ "OPERATIONAL EXCELLENCE"



# MEGATRENDER SKAPAR MÖJLIGHETER

- ⊗ Urbanisering
- ⊗ E-handel
- ⊗ Hållbarhet



# HÅLLBARA FÖRPACKNINGAR EFTERFRÅGAS

- ⌄ Nyckelroll i omställningen till ett hållbarare samhälle
- ⌄ Tillhör de 10 procent mest hållbara företagen i världen
- ⌄ 97,2 procent biobränsle
- ⌄ Nya klimatmål





# INNOVATIONSFOKUS FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

- Pappersflaskan
- Internet of Packaging
- Lösningar för kylkedjor

